国際ロータリー第2600地区
上田ロータリークラブ
（創立1959年11月12日）

WEEKLY REPORT

2021-2022年度 国際ロータリーテーマ
奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

R.I.会長　シェカール・メータ
国際ロータリー第2600地区　ガバナー　桑澤 一郎

Rotary Club of Ueda

2021-22年度
上田ロータリークラブ
- 会長　米津 仁志
- 副会長　金子 良夫・湯田 勝己
- 幹事　柳澤 雄次郎
- 会報委員長　田邉 利江子

第２８６１回例会（令和４年３月７日）
《オンライン例会》

ホームページQR

［慶祝］

お誕生月（８名）

安齋晃徳さん　飯島幸宏さん　石森周一さん
小幡晃大さん　北嶋忠治さん　北村修一さん
滝沢秀一さん　田邉利江子さん

結婚記念月（６名）

内河　利夫さん
北嶋　忠治さん
北村　修一さん
関　　啓治さん
田中　健一さん
島田甲子雄さん

事業創立記念月（２名）

櫻井　雅文さん
関　　勇治さん

皆出席（３名）

出田　行徳さん（22年）
小幡　晃大さん（12年）
飯島　幸宏さん（６年）

［会長挨拶］　米津仁志　会長

みなさん、こんにちは～先週はＲＩからウクライナへの支援の話が出ていなかったので、UNHCRへの寄付のご紹介をしましたが、いよいよロータリークラブでもウクライナ支援の寄付が始まりました。マイロータリーからログインし、災害救援基金というところから寄付をしますと、ウクライナで影響を受けている地区の住民に食料、水、衣類などの供給に使用されるそうです。ぜひご検討ください。

長野県の新型コロナウイルス感染症のまん防は３月６日で解除となりました。長野県の感染状況は先週に比べ、改善しています。木曽地域だけが特別警報Ⅰ（レベル４）、上田圏域を含めその他すべての地域が特別警報Ⅱ（レベル５）となりました。以下の情報は私がインターネットから収集したものですので、ご了承ください。

新型コロナウイルス感染症の10万人当たりの新規感染者数は２月25日～３月３日の一週間の値で、長野県全体は118.45人（132.17人）、上田圏域は79.42人（116.55人）、佐久圏域が102.24人（111.04人）、長野圏域が125.96人（145.86人）、南信州が56.64人（59.86人）、北アルプス圏域128.04人（135.15人）です。木曽圏域はたったの7.85人です。長野県全体として改善しており、ピークを越えたように思います。カッコ内は前週の値です。

全国的には、全国平均で363.61人（381.91人）、大阪637.54人（703.22人）、東京573.26人（587.72人）、沖縄381.62人（275.37人）、石川県271.30人（234.61人）、富山県320.28人（279.37人）です。

一人が何人に感染させるかを示す実効再生産数は、全国平均で１月９日に5.9人でピークを打ち、３月３日には0.98です、このあたりで下げ止まっています。長野県は、１月８日に4.62人でピークとなり、３月３日で0.96です。この数値が１未満になってしばらく経ちますが、オミクロンにはこの数値近辺以下には下がらないような状況が続いています。長野県の現在の重症者は３人です。県によって政策が違うことが不思議なのですが、例えば、石川県は７日以降もまん防を延長しますが、同じくらい感染者の多い富山県は１月以降一度もまん防が適用されていません。

海外につきましては、３月３日現在の値で、アメリカが117.06人(138.62人)、フランス558.82人(675.43人)、韓国が2520.70人(1897.03人)、イギリスが446.00人(381.92人)、ドイツが1278.20人(1352.21人)、南アフリカ19.95人(24.73人)です。カッコ内は前週の値です。２月24日に規制を全面的に撤廃したイギリスは増えています。韓国ではコロナが猛威を振るっているようです。札幌医大フロンティア医学研究所のサイトから引用しています。

さて、恒例のドラッカーの『マネジメント』のご紹介です。本日は「マネジメント教育」という節からご紹介します。以下は引用です。

“すでに社会は、「どれだけの教育ある者を扶養できるか」から、「どれだけの教育のない者を扶養できるか」へと問題の焦点を移している。こうしてマネジメント教育は、企業が社会に対して果たすべき責任を果たすためにも必要とされている。

もし企業にその力がなくなれば、社会は放置しない。なぜならば、組織、特に大企業が継続して成果をあげていくことが、社会にとっては死活的に重大だからである。社会は、企業という富を生み出す機関が、有能なマネジメントの欠落のために危機に瀕することを許さないし、その余裕もない。

しかも今日の社会においては、仕事は生計の資以上のものを意味する。人は、仕事に誇りと自己実現という金銭を超えた満足を求める。したがって、マネジメント教育とは、仕事を生計の資以上のものにすることであるといって過言でない。それは、働く者が自らの能力をフルに発揮できるようにすること、すなわち仕事をよき人生にすることである。

マネジメントの人間は、育つべきものであって、生まれつきのものではない。したがって、われわれは明日のマネジメントの育成、確保、スキルに体系的に取り組まなければならない。運や偶然に任せることは許されない。”

『マネジメント(中)』
第33章「マネジメント教育」p 55-56より引用

企業は社会の一つの機関であり、企業が社会にとって有益なことをしているから存在を許されているのだ、というのがドラッカーの基本的な考え方です。

紹介した節で述べられていることは、その一つであると言えます。マネジメント教育を行って、マネジャーを育成することも、社会が企業に要請している重要なことの一つであるのです。

マネジメントはドラッカーが考えた概念ですから、せいぜいこの100年で構築されてきたことです。マネジメントの力を生まれつき持っている人と言うのはいないのです。企業が育てるものであり、それは企業の責任の一つであります。

働く人から見ると、企業からマネジメントを教えてもらい、マネジメントをする(マネジャーになる)ことで、給料以上の価値、すなわち誇りと自己実現という満足を得ることが出来るようになるのです。

これは搾取というような考えとは全く違うものです。企業に都合の良い考え方では？と勘繰る向きもあるかもしれませんが、私はそうではないと思います。ドラッカーは、企業を観察している中で、ボスから命令された仕事をイヤイヤ行っている労働者も見たでしょうが、一方でマネジャーとして大きな力を発揮して生き生きと働いている労働者も見たのです。そして、マネジメントの構造に気がついたのではないでしょうか。

本日はありがとうございました。みなさまどうぞご自愛ください。

[会員卓話] 小山宏幸さん

ライフプランニングの必要性

1．ライフプランとは

人生設計のこと
(ライフデザインとも言う)

人生観や価値観に基づく望ましい人生の送り方(どのような生き方、暮らし方ができれば悔いがないか？)将来希望される生活、キャリア、資産形成、健康面を含めて暮らしの希望を資金面で具体的に設計したもの(家に設計図が必要なように希望の人生を送るための設計図をつくる作業であり人生の羅針盤となる)

2．なぜライフプランを作り始めたのか？

起業するときは、事業計画を作ります

事業における理念・ビジョンに基づく資金計画

ところが、事業が軌道に乗り始めた後の打ち合わせでは趣味の話（車、バイク、旅行、登山等……）子供の話（目指している方向性・大学）住宅の話（どこでどんな生活をしたい）老後の話（どんな老後を送りたい）という人生プランの相談になる

※経営者の事業計画は事業における資金計画だけでは足りず、ライフプランを組み合わせなければ片手落ちの計画となる・・事業における資金計画と個人の生活設計が密接に絡み合う

3．今になってライフプランが必要になってきたわけ

社会情勢・経済環境の変化・生活感の変革に合わせてライフプランも変化する

①ライフスタイルの変化

人生100年時代・晩婚化・認知症対策（家族信託・成年後見制度）

②家族形態の変化

単身世帯の増加、見守りサービス、終活サービス

③老人施設の多様化

④雇用環境の変化

定年延長

⑤年金受給開始年齢を75歳まで拡大

繰り下げの検討

⑥確定拠出年金の加入年齢の引き上げ

iDeCo、NISAの検討

⑦相続対策の必要性

暦年贈与、相続時精算課税、遺言

⑧健康価値の増大

健康長寿のために

4．夢のあるライフプランを作ろう

（ア）資金的基本軸（人生三大資金）

●教育資金計画……塾から大学まで（教育方針）

●住宅資金計画……いつどのくらいで、どういう暮らし（自分と家族）

●老後資金計画……セミリタイヤ、何歳まで働くか、定年後の仕事、年金、老人施設

（イ）ライフイベントを楽しく

大まかでいい？自分の年齢と配偶者、子供の年齢

結婚・出産・住宅・車・旅行・趣味・リフォーム・リタイヤ・子供の進学・子供の独立

（ウ）資金に基づく生活設計

●夢のある生活設計が今のＦＣＦで実現可能か

●生活資金の見直し

●保険、運用のプラン

（エ）事業計画の見直しへ

（オ）相続対策の見直しへ

たった一度の人生。夢のある人生設計の目安として一度ライフプランを作ってみたらいかがでしょうか。

マスター様 キャッシュフロー表（1～20年目）

単位/万円

西暦	1 2021	2 2022	3 2023	4 2024	5 2025	6 2026	7 2027	8 2028	9 2029	10 2030
年齢 マスター 本人様	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55
年齢 マスター 妻様	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56
年齢 マスター 長男様	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
年齢 マスター 次男様	12	14	15	16	17	18	19	20	21	22
主なライフイベント	車購入	車車買換			車車買換	長期旅行				
収入 本人様 収入	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600
収入 妻様 収入	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
収入 本人様 年金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 妻様 年金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 遺族・手当	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0
収入 その他の収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 収入合計	3,812	3,812	3,812	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800
支出 税金	945	955	965	978	975	975	975	975	990	994
支出 社会保険料	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315
支出 手取り収入	2,556	2,556	2,534	2,513	2,510	2,510	2,510	2,510	2,495	2,491
支出 基本生活費	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
支出 子ども費	200	240	1,200	600	600	600	1,500	1,500	600	840
支出 住宅費	200	120	120	120	120	220	120	120	120	120
支出 住宅ローン	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168
支出 生命保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 独立運用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 車・バイク	20	1,040	40	40	1,100	100	100	100	100	1,100
支出 その他の支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 その他のローン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 将来の夢	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
支出 支出合計	1,384	2,268	2,327	2,086	2,040	2,143	3,088	2,788	1,945	2,920
収支	1,214	212	207	613	627	472	-410	-222	554	-510
金融資産残高（CD）	3,886	4,203	4,483	5,096	4,669	5,142	4,672	4,558	5,180	4,670
金融資産残高（CD）										
住宅ローン残高	1,398	1,446	1,287	1,133	977	819	659	498	334	168

西暦	11 2031	12 2032	13 2033	14 2034	15 2035	16 2036	17 2037	18 2038	19 2039	20 2040
年齢 マスター 本人様	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65
年齢 マスター 妻様	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66
年齢 マスター 長男様	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
年齢 マスター 次男様	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
主なライフイベント				車車買換				車車買換		
収入 本人様 収入	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600
収入 妻様 収入	1,200	1,200	1,200	600	600	600	600	600	600	600
収入 本人様 年金	0	0	0	0	0	0	0	60	60	60
収入 妻様 年金	0	0	0	0	0	0	0	0	120	120
収入 遺族・手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 その他の収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 収入合計	3,800	3,800	3,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,860	3,380	3,380
支出 税金	994	993	993	603	603	497	497	491	495	494
支出 社会保険料	315	315	315	352	352	352	352	352	352	352
支出 手取り収入	2,491	2,492	2,492	1,845	1,845	1,951	1,951	1,912	2,539	2,533
支出 基本生活費	600	600	600	420	420	420	420	420	420	420
支出 子ども費	840	840	840	0	0	0	0	0	0	0
支出 住宅費	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
支出 住宅ローン	168	168	168	0	0	0	0	0	0	0
支出 生命保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 独立運用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 車・バイク	100	100	100	80	80	1,080	80	80	1,080	80
支出 その他の支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 その他のローン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 将来の夢	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
支出 支出合計	2,920	2,920	2,920	1,720	1,720	2,720	1,720	1,720	2,720	1,720
収支	1,177	1,177	1,177	1,125	1,125	1,081	1,081	1,192	1,359	1,363
金融資産残高（CD）	5,846	7,023	8,200	9,325	10,450	11,531	12,612	13,804	15,163	16,526
金融資産残高（CD）										
住宅ローン残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

LIFE PLAN 1

マスター様 キャッシュフロー表（21～40年目）

単位/万円

西暦	21 2041	22 2042	23 2043	24 2044	25 2045	26 2046	27 2047	28 2048	29 2049	30 2050
年齢 マスター 本人様	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75
年齢 マスター 妻様	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76
年齢 マスター 長男様	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46
年齢 マスター 次男様	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
主なライフイベント										
収入 本人様 収入	2,600	2,600	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 妻様 収入	600	600	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 本人様 年金	60	70	240	240	240	240	240	240	240	240
収入 妻様 年金	120	120	240	240	240	240	240	240	240	240
収入 遺族・手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 その他の収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 収入合計	3,810	3,920	480	480	480	480	480	480	480	480
支出 税金	499	501	187	26	26	26	25	24	23	22
支出 社会保険料	377	399	18	18	18	18	20	20	42	42
支出 手取り収入	2,933	2,959	299	446	446	446	434	435	414	415
支出 基本生活費	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420
支出 子ども費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 住宅費	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
支出 住宅ローン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 生命保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 独立運用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 車・バイク	80	80	80	80	80	80	0	0	0	0
支出 その他の支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 その他のローン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 将来の夢	100	100	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 支出合計	620	720	620	620	620	720	620	620	556	556
収支	1,207	1,243	-341	-194	-194	-284	-186	-185	-142	-141
金融資産残高（CD）	14,669	16,532	15,687	15,503	15,319	15,035	14,839	14,724	14,599	14,453
金融資産残高（CD）										
住宅ローン残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

西暦	31 2051	32 2052	33 2053	34 2054	35 2055	36 2056	37 2057	38 2058	39 2059	40 2060
年齢 マスター 本人様	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85
年齢 マスター 妻様	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86
年齢 マスター 長男様	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56
年齢 マスター 次男様	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
主なライフイベント										
収入 本人様 収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 妻様 収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 本人様 年金	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240
収入 妻様 年金	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240
収入 遺族・手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 その他の収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入 収入合計	480	480	480	480	480	480	480	480	480	480
支出 税金	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
支出 社会保険料	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
支出 手取り収入	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415
支出 基本生活費	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420
支出 子ども費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 住宅費	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
支出 住宅ローン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 生命保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 独立運用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 車・バイク	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 その他の支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 その他のローン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 将来の夢	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出 支出合計	556	556	556	556	556	556	556	556	556	556
収支	-141	-141	-141	-141	-141	-141	-141	-141	-141	-141
金融資産残高（CD）	14,248	14,043	13,838	13,633	13,428	13,223	13,018	12,813	12,608	12,403
金融資産残高（CD）										
住宅ローン残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

LIFE PLAN 2

[幹事報告]　　柳澤雄次郎　幹事

1．ＲＩ the rotarian ３月

2．ＲＩ日本事務局

２月ロータリーレート

お知らせ116円

財団室ニュース３月号

3．ロータリーの友事務所

新型コロナウイルス感染症に関する友事務局対応の件（お知らせ）

4．地区事務所

水と衛生月間 リソースのご案内

第19回ロータリー全国囲碁大会のご案内

5．上田市社会福祉協議会

令和３年度ボランティア活動についてアンケート及び令和４年度ボランティア登録カードの提出について（依頼）

6．豊かな環境づくり上小地域会議
　信州豊かな環境づくり県民会議会報について送付
7．例会変更
　長野北ＲＣ　３月10日㈭　オンライン例会
　　３月17日㈭　創立記念例会
　　３月31日㈭　定款休会　定受なし
　長野北東ＲＣ　３月21日（月・祝日）・28日㈪
　　定款休会　定受なし
　軽井沢ＲＣ　３月７日㈪・14日㈪
　　コロナウイルス感染防止の為休会
　　３月21日（月・祝日）　休会
　　３月28日㈪　未定　定受なし
　上田東ＲＣ　３月９日㈬　オンライン例会
　　３月16日㈬・30日㈬
　　感染状況によりオンライン例会
　　３月23日㈬　祝日週の為休会　定受なし
　丸子ＲＣ　３月10日㈭　オンライン例会
　　３月17日㈭　状況によりオンライン例会
　　３月24日㈭　祝日週　休会
　　３月31日㈭　定款休会　定受なし
8．会報恵送　東近江ＲＣ、上田六文銭ＲＣ

［ニコニコBOX］　　櫻井雅文　委員長

飯島幸宏さん　石井懋人さん
伊藤典夫さん　内河利夫さん
小幡晃大さん　織英子さん
柄澤章司さん　北村修一さん
窪田秀徳さん　小池文彦さん
酒巻弘さん　島田甲子雄さん　関啓治さん　関勇治さん
滝沢秀一さん　田邉利江子さん　布施修一郎さん　矢島康夫さん　柳澤雄次郎さん　米津仁志さん　木内孝信さん
櫻井雅文さん　滋野眞さん

本日喜投額　23名　¥　70,000
累　計　¥1,308,500

［例会の記録］
司　会：関　宇陽　委員長
斉　唱：国歌「君が代」
　　ロータリーソング「奉仕の理想」
●慶祝　●会長挨拶　●幹事報告
●会員卓話　小山宏幸さん

［ラッキー賞］
織　英子さん
（布施修一郎さんより、銀座カフェーパウリスタのコーヒー）
滋野　眞さん
（矢島康夫さんより、八重山諸島のスイートポテト）
小池　文彦さん（滋野眞さんより、京都の井筒八ッ橋）
布施修一郎さん（滋野眞さんより、京都の井筒八ッ橋）
関　啓治さん（米津会長より、太郎吉ぶどうパン）

［出席報告］
関　宇陽　委員長

	本日	前々回（２/14）
会員数	59	60
出席ベース	51	53
出席者数	46	43
出席免除(b)（ ）内は出席者数	11(3)	11(4)
出席免除(a)	0	0
メークアップ（ ）内は Make up 後		0(43)
出席率	コロナ禍の為 100	コロナ禍の為 100

［次回例会予定］
３月28日㈪　新入会員卓話　木内孝信さん
　　「ロータリーの友」紹介

（３月14日発行）
【会報担当】　田邉利江子　委員長