



国際ロータリー第2600地区
上田ロータリークラブ
(創立1959年11月12日)

2021-2022年度 国際ロータリーテーマ
奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

R.I.会長 シェカール・メータ
国際ロータリー第2600地区 ガバナー 桑澤 一郎

Rotary
Club of Ueda



2021-22年度
上田ロータリークラブ

- 会長 米津 仁志
- 副会長 金子 良夫・湯田 勝己
- 幹事 柳澤 雄次郎
- 会報委員長 田邊 利江子

第2864回例会 (令和4年4月4日) 《オンライン例会》



ホームページQR

【慶祝】

お誕生月(4名)

金子 和照さん
滋野 眞さん
米津 仁志さん
春原 宏紀さん



結婚記念月(5名)

柄澤 章司さん
中村 邦彦さん
矢島 康夫さん
湯田 勝己さん
横沢 泰男さん



事業創立記念月(11名)

出田 行徳さん
金子 和照さん
北村 修一さん
窪田 秀徳さん
齊藤 達也さん
滝沢 秀一さん
花岡 正人さん
布施修一郎さん
柳澤日出男さん
比田井美恵さん
田中 克明さん



皆出席(3名)

三井 英和さん(15年)
矢島 康夫さん(12年)
田邊利江子さん(2年)



【入会セレモニー・新入会員挨拶】

●信越放送株式会社 上田放送局長
ただいまご紹介にあずかりました。
信越放送の小熊直人と申します。

「小熊」は、小さいと書いて、熊は熊本の熊です。「直人」は直線の直に人で、真っ直ぐな人という字を書きます。言葉通りの名前だと勝手に

小熊直人さん



WEEKLY REPORT

思っております。皆様よろしくお願いいたします。
私は昭和48年10月生まれでございまして、48歳でございます。
信越放送に入社したのは、今から26年前の平成8年1996年に
入社いたしまして、初任地がなんと上田でございました。
今回20年振りに上田の地に帰って来ることができました。
その当時から、局長からロータリーとは素晴らしいクラブ
だという話をしていたいただいたのを覚えております。
そんな歴史と伝統と重みのある上田ロータリークラブに
入会させていただけるということで、本日はかなり緊張して
お話をさせていただいております。
本当にまだまだ船を漕ぎだしたかどうかどころか、スタート
ラインに立っていないかもしれませんが、精一杯に、
そしてきちんと奉仕の心をもって頑張っていきたいと思います。
これからも何卒よろしくお願いいたします。

●上田信用金庫 常勤理事本店営業店長 春原宏紀さん

ただいまご紹介にあずかりました。
上田信用金庫 春原でございます。

この度は、歴史と伝統のある上田
ロータリークラブに入会をさせていた
だきまして誠にありがとうございます。

昭和37年生まれで来週誕生日を
迎えます。入会そうそうご挨拶の前に誕生日祝いをいただき
まして素晴らしいクラブに入会をさせていただいたんだと
非常に感激をいたしております。

論語では「六十にして耳順う」といわれていますが、私は
まだ他の方のお話をお聞きしまして直ぐにお話の真実や心理を
ただちに理解できるというには、まだまだでございます。

より一層精進しながらロータリークラブの活動に参加させて
いただきたいと思います。

皆様今後ともよろしくお願いいたします。



【会長挨拶】

米津仁志 会長

みなさん、こんにちは～今日は冷え
込んでいますね。上田城の桜はまだ
つぼみですが、週末に訪ねた東京、
名古屋では散り始めといった感じでした。

ロシアによるウクライナ侵攻は
日を追う毎にひどくなっているように
思えます。無差別爆撃で都市を廃墟にしたり、一般市民を



標的にして殺害したり、市長を誘拐したり(殺害された人も)、数千人単位の市民を捕まえてサハリンに抑留したり、信じられないことが現実に行われています。

前回の例会で融和政策の「ミュンヘン協定」についてお話しいたしましたが、ロシアの戦い方を知っておく意味で、忘れてはならないのは「占守島の戦い」です。占守島とは、千島列島の北東端で、カムチャツカ半島のすぐ南にある小さな島です。千島列島は現在、ロシアに占領されていますが、樺太千島交換条約により、これまでどおり我が国の領土です。

第二次世界大戦終において、日本がポツダム宣言を受諾して降伏した後の8月18日、ソビエト軍が北海道を占領することを目指して、占守島に侵攻してきました。当時この島には缶詰工場があり、2000人ほどが居住していたそうです。大日本帝国陸軍戦車第11連隊はここでソビエトを迎え撃ちました。

当時北方軍を指揮していたのは「ヒグチ・ルート」で有名な陸軍中將、樋口季一郎でした。日本軍は8月21日にソビエト軍に降伏し、武装解除させられますが、約一週間、この島でソビエト軍を足止めしました。このおかげでソビエト軍が北海道に侵攻する前に米軍が北海道に駐留し、北海道がソビエトにとられてしまうことはありませんでした。この戦いにおける日本側の死者は1000人、ソビエト側の死者は1500人だったと言われています。現在はこの部隊の精神を継承した第11戦車隊が、北海道恵庭市に「土魂部隊」として駐留しています。

長野県の新型コロナウイルスの感染状況はあまりよくなっていません。木曽地域がレベル1、北アルプス圏域がレベル3、上田圏域を含めその他すべての地域がレベル5です。以下の情報は私がインターネットから収集したものですので、ご了承ください。

新型コロナウイルス感染症の10万人当たりの新規感染者数は3月25日～3月31日の一週間の値で、長野県全体は169.57人(151.85人)、上田圏域は142.85人(102.11人)、佐久圏域が124.74人(121.81人)、長野圏域209.87人(215.50人)、南信州が207.92人(99.77人)、北アルプス圏域113.81人(106.70人)です。木曽圏域は39.25人(78.50人)です。長野県全体として悪化傾向にあります。カッコ内は前週の値です。

全国的には、全国平均で252.62人(214.19人)、大阪278.30人(252.03人)、東京384.66人(317.81人)、沖縄437.84人(375.82人)、石川県134.64人(120.64人)、富山県154.95人(152.95人)です。(3月26日～4月1日の値)

一人が何人に感染させるかを示す実効再生産数は、全国平均で1月9日に5.9人でピークを打ち、4月2日には1.05です。この数値が1付近で下げ止まっています。長野県は、1月8日に4.62人でピークとなり、4月2日で1.04(前週1.01)です。先週よりも悪化しました。長野県の4月2日現在の重症者は0人です。

海外につきましては、4月2日現在の値で、アメリカが60.89人(65.94人)、フランス1492.83人(1256.62人)、韓国が4012.02人(4792.45人)、イギリスが775.525人(883.31人)、ドイツが1723.58人(1074.79人)、南アフリカ11.14人(17.12人)、中国4.21人(1.07人)です。4月2日現在の値で、カッコ内は前週の値です。国によってばらつきがありますが、先週と比べあまり変化がないようです。データは札幌医大フロンティア医学研究所のサイトから引用しています。

さて、恒例のドラッカーの『マネジメント』のご紹介です。中巻をだいたい飛ばしまして下巻に入ります。「第50章 トップマネジメントの仕事」を読みます。以下、本文を編集して引用します。

“トップマネジメントの仕事の一部を列挙するならば、次のとおりである。

- (1) 組織としてのミッションを考える役割がある。すなわち、「われわれの事業は何か。何であるべきか」を考えなければならない。
- (2) 基準を設定する役割、すなわち組織全体の規範を定める役割、良識機能を果たす役割がある。
- (3) 組織をつくりあげ、それを維持する役割がある。明日のための人材、特に明日のトップマネジメントを育成する必要がある。加えて、組織構造を設計する役割がある。
- (4) トップの座にある者だけの仕事として、渉外の役割がある。顧客や取引先との関係である。金融機関や労働組合との関係、政府機関との関係である。
- (5) 公的行事や夕食会への出席など、数限りない儀礼的な役割がある。これは、むしろ大企業よりも、地域において目立つ存在になっている中企業、小企業のトップマネジメントとして逃れられない仕事である。
- (6) 重大な危機に際しては自ら出動するという役割、著しく悪化した状況に取り組む役割がある。

「組織の成功と存続にとって決定的に重要な意味をもち、かつトップマネジメントだけが行いうる仕事は何か」

「事業全体を見ることができ、今日と明日のニーズをバランスさせることができ、最終的な意思決定をなしうる者だけが行うことのできるものは何か」

**P.F.ドラッカー『マネジメント(下)』
第50章「トップマネジメントの仕事」
p9-12より抽出、編集して引用**

ここでは、トップマネジメントのなすべき仕事を紹介されています。トップマネジメントはミドルマネジメントやマネージャーとは異なり、組織のトップに立つ社長や経営陣のことです。私はこの中では(1)～(3)が最も大切だと思います。

(1)はドラッカーの有名な問いかけですが、組織のミッション(使命)を考えることです。組織の直接的な成果は何か？なによりもまずこれがなくては事業が始まりません。わが企業が何をするのか、目的を決めて、その達成に努めることです。

(2)には良識機能という聞きなれない言葉が出てきます。組織の良心をつくり、保つのはトップマネジメントの仕事です。組織の価値観への取り組みといえます。

(3)は組織をつくることであり、人材育成であります。

(1)～(3)はそれぞれ、直接の成果、価値への取り組み、人材育成とよばれるものです。

(4)は会社の代表として利害関係者と関係を保つことです。

(5)には地域での儀礼的なイベントに参加することであり、ロータリークラブで活動することもこれに当たります。現代においては、社長は本業に専念しなさい、と言われることが多いですが、ドラッカーはトップマネジメントの役割として、社会的な活動を認めていました。

(6)は、重大な問題が発生した時には、自ら前に出て対応することで、指揮官先導ということです。

本日はありがとうございました。みなさまどうぞご自愛ください。

【会員卓話】

国際奉仕委員会 伊藤典夫 委員長

ロータリーの国際奉仕について

1. “ロータリー章典8.050.1及び2に定められている”定義としては

■網 領

ロータリアンの間、また、一般の人々の間に理解と善意を育むことが、ロータリーの国際奉仕が果たすべき仕事である。

■基本方針

奉仕の理想に結ばれた、事業と専門職務に携わる人の世界的な親交によって、国際間の理解と親善と平和を推進する。自由・正義・真実・宣誓の神聖・人権の尊重はロータリーの原則に本来備わっているものであり、また、国際平和と秩序の維持及び人類の発展に不可欠である。



2. ロータリークラブの五大奉仕

- (1) クラブ奉仕
- (2) 職業奉仕
- (3) 社会奉仕
- (4) 国際奉仕
- (5) 青少年奉仕

この中で国際奉仕委員会の活動としては、“ポリオプラスプログラム”に基づいて、35年以上取り組んでいるポリオ撲滅運動があり、その他として、国際的な支援活動を通じて世界平和・国際的な安定・貧困の救済・医療の支援・教育支援・災害への対応と対策・将来に実を結ぶ留学生の支援・奨学金制度の展開を行い、世界的な繋がりを探求して、国際大会への参加・海外クラブとの友好・姉妹クラブの締結等を推奨している。

※但し、五大奉仕とはいうものの、国際奉仕委員会は例年の地区研修・協議会においては部会の設定もなく、特段のカリキュラム也没有ありません。

3. 国際奉仕委員会のプロジェクト例

- (1) 災害の救援
- (2) ロータリーの友情交換として留学生制度
- (3) 平和フェロシップ
- (4) 国際的な会合への参加
国際大会への参加・海外クラブへのメイクアップ
- (5) 海外クラブとの姉妹クラブ・友好クラブの締結
- (6) ポリオ根絶への支援
“エンドポリオナウ”活動
- (7) グローバル補助金を活用して、海外クラブと合同での国際支援活動

4. 財団委員会・米山奨学委員会との連携

(1) ロータリー財団の目的と活動

①日本人の海外留学生への奨学金の支援を行う。

ロータリー財団からの海外留学生としては第2期生として元国連難民高等弁務官の緒方貞子さんや、その後の留学生として宇宙飛行士の山崎直子さんがいらっしゃいます。

②補助金事業

各クラブにおいて奉仕活動を行う際に援助をする。

③ポリオプラスプログラム

ロータリアンの寄附金と、ビル&メリンダ・ゲイツ財団からロータリー財団が集めた額の2倍を支援してもらう

ことを得て、基金を積み立て、運用益で事業を行っている。目標は2025年に20億2500万ドルとなっており、現時点(2021年度)では計画通り19億ドルに達している。

④年次プログラム基金への寄附

各クラブにおける年度あたりの寄附金の合計額が3年後に50%を上限としてクラブに還元されるので、そこにクラブからの拠出金を合わせて奉仕活動を行う。個人の寄付額が1,000ドル到達すると、ポールハリスフェローとして表彰を受ける。その後も1,000ドルに到達する毎にマルチプルポールハリスフェローとして表彰され、MPHFは8段階迄存在する。その後累計で10,000ドルにてメジャードナー表彰がある。我がクラブにおいては、鈴木哲さんが令和2年にメジャードナーとなり登録されています。更には累計25万ドルでアーチクラフソサエティとして国際ロータリー本部のアーチクラフギャラリーで名札と肖像が展示される。

他に毎年1,000ドル以上の寄附を続けるポールハリスソサエティがあり、我がクラブの鈴木哲さんは平成20年より続けていらっしゃいます。また恒久基金に1,000ドル以上を寄付するベネファクターという呼称もあり、恒久基金に100万ドル以上を寄付するとレガシーソサエティと呼ばれる。

⑤平和センターへの寄附

ロータリー平和センターが世界の8大学に提携して設立され、世界平和を目指して学ぶ学生の援助を行う。8大学のうち1ヶ所は東京国際基督教大学(ICU)にある。

※ポリオプラスとは

日本のロータリー活動が原点として国際ロータリーで採択された事業です。「インド麻疹免疫プロジェクト」への派遣ボランティアとして東京麹町RCの山田つねさん・峰英二さんの2名の医師が南インドに派遣され、プロジェクトの指導に奉仕をした。そして帰国後に活動報告をし、それを受けて麹町RCがクラブ創立15周年記念事業として「南インドポリオ免疫プロジェクト」を提唱し100万円の基金を拠出した。(1982年)

使途指定寄附と呼ばれ、麻疹・ジフテリア・破傷風・百日咳・結核も対象に含まれている。国際ロータリーでは3年後の1985年よりスタートした。

その後ロータリーのパートナーとして2007年からビル&メリンダ・ゲイツ財団からも支援を受けるようになった。

(2) 米山奨学委員会の目的と活動(日本独自の育英制度)

①目的

日本に留学している海外からの学生や研究者に奨学金を支給して、国際理解を深め、国際親善に寄与すること。

②活動

アジア地域から留学中の大学生や研究者を主体として、日本に滞在中の育英資金を提供している。

地区ごとの留学生の数の割り振りは、当該地区の寄附金額に応じて決定されている。

各地区の留学生に対して、世話クラブとカウンセラーをマッチングして、生活面などのフォローを行っている

奨学金の額は学部課程者には10万円/月、修士・博士課程者には14万円/月の支給をし、地区の奨励する短大生や専門学校等への正規留学生には7万円/月の支給を行っている。

民間では最大の留学生奨学団体となっていて、既に約130か国の2万人以上の留学生を支援してきている。

③米山記念奨学会への寄附

米山奨学会への寄附は「米山功労法人」という受付窓口があり、ロータリー財団とは異なる部分もあるが、概ねロータリー財団の方法を踏襲して寄附を募っている。

個人の寄付額が10万円に達すると米山功労者として表彰され、その後も10万円到達ごとにマルチプルとして表彰されるので財団の方法と同一である。その後の累計で100万円を超えると「米山功労者メジャードナー」として登録される。

ちなみに、ロータリー財団に並行して鈴木哲会員は平成20年にメジャードナーとなり、同じ年に令和2年にお亡くなりになられた佐藤勲会員もメジャードナーになりました。

5. 寄附目標額

●地区財団の寄附目標額は

- (1) 年次基金への寄附……………150ドル以上／人・年度
 - (2) ポリオプラスへの寄附……………30ドル以上／人・年度
 - (3) 平和センターへの寄附……………500円以上／人・年度
 - (4) 恒久基金への寄附……………1,000ドル以上／人・年度
- ベネファクターとなる

●米山奨学の寄附目標額は

- (1) 普通寄附……………3,000円／人・年(通常寄附)
 - (2) 特別寄附……………17,000円以上／人・年
- 地区の希望としては(1)と(2)の合計額の20,000円以上／人・年を依頼されている。

[幹事報告]

柳澤雄次郎 幹事

1. RI日本事務局
財団室ニュース2022年4月号
3月ロータリーレートお知らせ122円
2. 公益財団法人 米山梅吉記念館
賛助会員のお祝いと米山梅吉記念館 館報春号
3. 地区事務所
第7回日台ロータリー親善会議福岡大会のご案内
ヒューストン国際大会「ガバナナイト」のご案内
国際ロータリー第2600地区2021-2022年度地区大会開催について
母子の健康月間リソースのご案内
4. 例会変更
軽井沢RC 4月4日(月)
コロナウイルス感染防止の為休会
4月18日(月) 夜間例会 定受なし
小諸浅間RC 4月5日(火)・12日(火)・19日(火)・26日(火)
コロナウイルス感染防止の為休会 定受なし
小諸RC 4月6日(水) オンライン例会
4月13日(水)
コロナウイルス感染防止の為休会 定受なし
長野RC 4月12日(火) 夜間例会を通常例会に変更
4月26日(火) 祝日週
5月3日(火・祝日)
祝日の為休会 定受なし
東御RC 4月7日(木)・14日(木)・21日(木)・29日(木)
コロナウイルス感染防止の為休会 定受なし
長野東RC 4月13日(水) 夜間例会を通常例会へ変更
5. 会報恵送 丸子RC、東近江RC



[ニコニコBOX]

櫻井雅文 委員長

石井慧人さん 石田真人さん 伊藤典夫さん 小幡晃大さん 北嶋忠治さん 北村修一さん 窪田秀徳さん 小林俊明さん 酒巻弘さん 関勇治さん 滝沢秀一さん 田中健一さん 田邊利江子さん 花岡正人さん 比田井美恵さん 増澤延男さん 丸山正一さん 三井英和さん 矢島康夫さん 柳澤雄次郎さん 湯田勝己さん 横沢泰男さん 米津仁志さん 田中克明さん 中村邦彦さん 滋野眞さん 春原宏紀さん



本日喜投額 27名 ￥ 85,500
累計 ￥1,471,000

[例会の記録]

司 会：関 宇陽 委員長

斉 唱：国歌「君が代」

ロータリーソング「奉仕の理想」

- 慶祝
- 入会セレモニー 小熊直人さん 春原宏紀さん
- 会長挨拶
- 幹事報告
- 会員卓話 国際奉仕委員会 伊藤典夫 委員長

[ラッキー賞]

石田真人さん(小幡晃大さんより、千葉ピーナッツ菓子)
北嶋忠治さん(米津仁志さんより、太郎吉パン)
関 勇治さん(米津仁志さんより、青森りんご菓子)



[出席報告]

関 宇陽 委員長



	本日	前々回 (3/14)
会 員 数	60	59
出席ベース	54	50
出席者数	44	46
出席免除(b) ()内は出席者数	11(5)	11(2)
出席免除(a)	0	0
メイクアップ ()内はMake up後		0(46)
出席率	コロナ禍の為 100	コロナ禍の為 100

[次回例会予定]

4月25日(月) 慶祝

会員卓話

クラブ戦略計画委員会 桑原茂実 委員長

(4月11日発行)

【会報担当】石田真人 委員長